

---

## EXMBA는 비즈니스의 기본 언어를 배우는 과정입니다.

---

지금까지의 교육은 정보를 밀어 넣는 데만 열중해왔습니다. 과거에는 정보가 희소했고, 지식은 느리게 전파되었습니다. 그래서 이런 방식의 교육이 효과적이었습니다. 그런데 지금은 정보가 너무 많이 넘쳐납니다. 오히려 상충하는 정보들이 많아 어느 것이 진실인지 알기 어렵게 되었습니다. 더 이상 '더 많은 정보'는 우리에게 중요하지 않습니다. 정보를 이해하는 능력이 더 중요합니다. 중요한 것과 중요하지 않은 것의 차이를 식별하는 능력이 요구됩니다. 무엇보다 수많은 정보 조각들을 조합해서 세상에 관한 큰 그림을 그릴 수 있어야 합니다. 앞으로는 사람들에게 어떤 기량이 필요할지 알 수 없습니다. 2050년이 되면 인간보다 시가 코딩을 더 잘하고 번역 앱이 완벽히 모든 대화를 이끌어 나갈 수 있을지도 모릅니다.

교육 전문가들은 학교의 교육내용을 '4C' 비판적 사고(Critical Thinking), 의사소통(Communication), 협력(Collaboration), 창의성(Creativity)으로 전환해야 한다고 강조합니다. 기술적 기량의 교육에서 변화에 대처하고, 새로운 것을 학습하며, 낯선 상황에서 정신적 균형을 유지하는 능력이 필요합니다. 우리가 지금까지 경험해왔던 교육의 패러다임은 이제 바뀌어야 합니다. 스스로 책을 읽고, 주제를 발표한 후 토론하면서 생각하는 힘을 키워야 한다는 뜻입니다.

EXMBA는 8개 비즈니스의 '가나다' 또는 'aba'라고 생각하시면 됩니다. 우리는 언어를 통해서 커뮤니케이션합니다. 언어를 제대로 배우지 않으면 우리는 정보를 오해하고, 잘못 전달하게 됩니다. EXMBA를 통해 비즈니스를 올바르게 이해하고, 새로운 비즈니스 모델을 만들어 낼 수 있게 됩니다. 케이스 스터디를 통해 이 언어를 제대로 사용하는 방법을 체득화하는 것입니다. 추가로 북 리뷰와 발표는 지속해서 정보를 유입해 여러분의 경쟁력을 더욱 강력하게 하고, 성장을 지속하게 만드는 성장 호르몬이 되어 줄 것입니다.

□ **최고의 성장방법은 현실과 가장 비슷한 “경영환경을 경험”하는 것입니다**

- 만약 여러분이 경영자 되었다고 생각해볼까요?
  - 사업 전략을 어떻게 세울까요?
  - 어떤 직원을 뽑고, 어떻게 배치할 수 있을까요?
  - 어떻게 브랜드를 만들고, 어떤 마케팅을 기획하고 싶나요?
- EXMBA는 여기서 시작합니다.

□ **EXMBA(비즈니스 시뮬레이션)는 팀 프로젝트입니다.**

앞으로 우리는 9주간 매주 기업의 의사결정을 경험하게 될 것입니다.  
 전략, 기획, 인사, 리더십, 마케팅, 데이터분석, 재무회계, 협상 9개 과정에 관한 모든 내용을 습득하고, 실제 비즈니스에서 필요한 역량을 키우게 될 것입니다. 채용 트렌드 변화에 대응하고, 산업변화를 선도할 인재가 되기 위해 이보다 더 좋은 방법은 없다고 ‘단언컨대’ 자신 있게 말씀드릴 수 있습니다. 참여자 간의 경쟁을 통한 교육 집중도 및 교육 효과 극대화는 팀프로젝트를 통해 얻을 수 있는 덤입니다.

□ **어떤 형식으로 진행 될까요?**

시간	9시 ~ 10시	10시 ~ 12시	12시 ~ 13시	13시 ~ 15시
Early Bird	EXA TED	EXMBA	-	
통합 과정 (1/3주차)		전략, 리더십	EXA TED	
Late Rabbit	-			EXMBA

오전팀과 오후팀이 함께 모이는 통합 과정(1주차 전략, 3주차 리더십)은 현직 멘토님들의 경험과 지식을 세미나형태로 진행됩니다.

팀프로젝트는 모임 당일 팀별로 구성원의 생각을 먼저 발표하고, 서로의 질문을 통해 팀만의 비즈니스 모델을 완성하게 됩니다.

## □ 커리큘럼

주 차	주 제	교육세부	비 고
1주 (19/09/07)	전 략	시장분석, 전략설정	
2주 (19/09/21)	협 상	갈등해결	IBK
3주 (19/09/28)	리더십	조직관리, 직원몰입	투자증권
4주 (19/10/12)	기 획	사업계획, 방향설정	Tide Institute
5주 (19/10/19)	마케팅	브랜드, 채널	리퍼블릭
6주 (19/10/26)	인 사	인력관리, 조직문화	IBK
7주 (19/11/09)	데이터분석	목표설정, 규모조정	IBK
8주 (19/11/16)	재무회계	재무관리, 수익분석	PineWood Capital
9주 (19/11/23)	Demo-Day	팀프로젝트 최종 발표	수료식

\* 3주차 종료 후 팀을 구성하고, 4주차부터는 팀프로젝트 진행

\*\* 개인발표(EXA TED)는 2주 ~ 8주차는 5명(10분)씩 개인 발표

## □ 비즈니스 시나리오

여러분은 최초 투자자금 1억원을 기반으로 회사를 설립합니다. 창업기업으로서 차별화된 포지셔닝을 선점 후 온오프채널로 사업을 확장합니다. 다양한 소비자 니즈를 분석하고, 소비자가 원하는 브랜드를 만드는 과정을 통해 실제와 유사한 기업 환경을 구축하고, 경험하게 됩니다. 타 회사와의 경쟁과 협업을 통해 참석자들은 회사의 지속 가능한 발전계획을 수립할 수 있는 역량을 기르도록 돕습니다. 비즈니스 모델을 만드는 과정은 회사의 큰 그림을 이해하며, 경영에 대한 전반적인 흐름을 경험하게 합니다. 매주 의사결정을 통해 전략, 기획, 인사, 리더십, 마케팅, 그로스해킹, 데이터분석, 재무회계, 협상의 원리를 다루게 됩니다. 팀별로 시장점유율, 인적자원관리, 고객만족도, 미래투자의 적절성 정도로 경영성과를 측정하며 학습이 진행됩니다.

## 1주차 전략

- 멘토 프로필 -

現)

前) 지멘스 코리아 전략

### 1. 좌 석: “자율 좌석제, 서로를 소개해보세요”

- EXA는 여러분의 경험을 확장시켜 드립니다. 그 중에는 ‘사람’도 포함됩니다.

### 2. 장 소 : 5층 대강당

### 3. 목 표: “비즈니스 캔버스”

- 희소한 경영자원을 활용해 지속가능한 경쟁우위를 만들 수 있는 의사결정을 학습

### 4. 사전과제: 자신들만의 비즈니스 모델을 만들어보세요. by Canvas Model

### 5. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	네트워킹	얼리버드
10:00 ~ 10:20	전략 정의, 시장 분석, 비즈니스 모델	
10:20 ~ 11:00	비즈니스 모델 캔버스 작성	
11:00 ~ 11:25	비즈니스 모델 캔버스 리뷰	
11:25 ~ 11:45	사업 영역 발굴	
11:45 ~ 12:00	사업 영역 리뷰	
12:00 ~ 13:00	네트워킹	레잇래빗

## 2주차 협상

### - 멘토 프로필 -

성장디렉터(Growth Director), 북리뷰 커뮤니티 4년, IBK-TED 2년  
現) IBK기업은행 전략기획부 미래사업  
前) IBK기업은행 전략기획부 예산운용, 자회사 관리 / 인사부 채용

### 1. 좌 석: “자율 좌석제, 서로를 소개해보세요”

- EXA는 여러분의 경험을 확장시켜 드립니다. 그 중에는 ‘사람’도 포함됩니다.

### 2. 장 소 : 27층 하늘마루

### 3. 목 표: “자신이 원하는 바를 얻는 협상전략 수립 체험”

- 협상의 다섯가지 기본요소 및 상황별 협상전략 수립을 학습하자.

### 4. 사전과제: 협상전략 수립 (Case Study)

- 개별 안내 -

## 5. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	EXA TED	5명
10:00 ~ 10:20	협상의 다섯가지 기본요소	
10:20 ~ 10:50	협상 시뮬레이션 1 (각 조별 1명)	개인 별
10:50 ~ 11:20	협상 시뮬레이션 2 (각 조별 1명)	TEAM
11:20 ~ 12:00	협상 시뮬레이션 3 (각 조별 2명)	TEAM

\* 레잇라잇(오후) 과정은 12시부터 시작되며, 과정 진행방식은 동일합니다.

### 3주차 리더십

---

- 멘토 프로필 -

現) IBK투자증권 대외협력연수팀 팀장

고려대학교 교육학석사 / 서강대학교 글로벌서비스경영 박사과정

인간중심의 혁신, 인간중심의 기술, 인본주의를 기본으로 한 조직운영

---

1. 좌 석: “자율 좌석제, 서로를 소개해보세요”

- EXA는 여러분의 경험을 확장시켜 드립니다. 그 중에는 ‘사람’도 포함됩니다.

2. 장 소 : 5층 대강당

3. 목 표: “어떤 리더가 될 것인가”

- 급변하는 시대, 진정한 리더는 어떤 사람일까

- 자신이 보유한 리더십기질 점검 및 향후 리더십 향상을 위한 액션플랜 수립

4. 사전과제: 미래사회에 필요한 리더십역량(EQ) 사전진단

- 유인물 출력 후 자신에게 해당되는 항목에만 체크한 뒤, 당일에 가지고 옵니다

5. 프로그램 안내

---

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	EXA TED	얼리버드
10:00 ~ 10:20	어떤 사람이 리더인가 : 리더십 3요소	
10:20 ~ 11:00	1. 특성	
11:00 ~ 11:25	2. 행동	
11:25 ~ 11:45	3. 관계	
11:45 ~ 12:00	액션플랜 수립	
12:00 ~ 13:00	EXA TED	레잇래빗

---

## 4주차 기획

- 멘토 프로필 -

現) Tide Institute 사업기획팀 연구원

現) EXA 전략기획팀 기획매니저

1. 장 소 : 27층 하늘마루

2. 목 표: “당신이 만드는 구독경제 모델은?”

- 불확실성에서 기회를 발굴하고, 사업계획서를 직접 작성해 보자.

3. 사전과제: 비즈니스 모델을 적용한 제품 또는 서비스 아이디어 발굴

전략 수업에서 만든 비즈니스 모델을 돌아보고 아이디어를 구체화하여 1페이지로  
사업요약서를 작성해보자 (양식 제공)

## 4. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	EXA TED	5명
10:00 ~ 10:40	기획에 대한 이해, 사업계획서 작성방법	
10:40 ~ 11:10	Case Study	개인
11:10 ~ 11:40	사업요약서 피드백	TEAM
11:40 ~ 12:00	최종 리뷰 및 마무리	

\* 레잇라잇(오후) 과정은 12시부터 시작되며, 과정 진행방식은 동일합니다.

## 5주차 마케팅

---

### - 퍼포먼스 마케팅 멘토 프로필 -

現) 리퍼블릭 사업기획 · 마케팅 총괄 / 중앙대학교 일반대학원 광고홍보학 석사  
前) Daum, GS SHOP, SPC, 대신증권 브랜드마케팅, 디지털 캠페인 매니저

---

1. **좌 석:** 앞으로 여러분은 팀원분들과 함께 프로젝트를 진행하게 됩니다.

- EXA는 여러분의 경험을 확장시켜 드립니다. 그 중에는 '사람'도 포함됩니다.

2. **장 소 :** 27층 하늘마루

3. **목 표:** “어떻게 다르게 보일 것인가”

- 차별화된 브랜드 아이덴티티 시스템을 구축해보자.

4. **사전과제 :** 없음

### 5. 프로그램 안내

---

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	얼리버드 네트워크	
10:00 ~ 10:20	마케팅 및 구독경제 트렌드	
10:00 ~ 11:00	브랜드 아이덴티티 시스템 - 전통적인 시스템 vs 린브랜딩	통합운영
11:00 ~ 12:00	다차원적 채널 전략과 관리 - 채널 별 특성과 적합성	
12:00 ~ 13:00	레잇래빗 네트워크	

---



## 6주차 인사

### - 멘토 프로필 -

성장디렉터(Growth Director), 북리뷰 커뮤니티 4년, IBK-TED 2년  
現) IBK기업은행 전략기획부 미래사업  
前) IBK기업은행 전략기획부 예산운용, 자회사 관리 / 인사부 채용

1. 장 소 : 27층 하늘마루

2. 목 표: “지인(知人)과 용인(用人)”

- 인재가 가진 장단점을 기반으로 하는 인사의사결정을 학습

3. 사전과제: 채용공고 작성

비즈니스 모델 구현을 위해 조직을 구성하고, 필요한 인재를 채용해보자.

창업 첫 해 당신은 5명의 동업자, 자본금 1억원, 시드투자 2억원이라는 한정된 자원에서 사업을 추진해야 합니다. 최적의 성과를 내기 위해 몇 명의 직원을 채용해야 할까? 인원, 분야, 조건, 면접 프로세스 등에 대해 각자의 생각을 나누어 보자.

국내 대기업, 스타트업, 글로벌 기업 등 다양한 사례를 참고해볼 것!!

4. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	EXA TED	5명
10:00 ~ 10:30	지인과 용인 (Case Study 1)	
10:30 ~ 11:00	비즈니스 HR (Case Study 2)	TEAM
11:00 ~ 11:20	채용공고 리뷰	개인
11:20 ~ 11:40	채용공고 작성	TEAM
11:40 ~ 12:00	채용공고 발표	

\* 레잇라빗(오후) 과정은 12시부터 시작되며, 과정 진행방식은 동일합니다.

## 7주차 데이터분석

### - 멘토 프로필 -

성장디렉터(Growth Director), 북리뷰 커뮤니티 4년, IBK-TED 2년  
現) IBK기업은행 전략기획부 미래사업  
前) IBK기업은행 전략기획부 예산운용, 자회사 관리 / 인사부 채용

1. 장 소 : 27층 하늘마루

2. 목 표: “데이터 기반의 의사결정”

- 문제해결을 위해 데이터를 다루고, 해석하는 방식을 이해하자.

3. 사전과제: 기초통계이론 및 엑셀 익히기

- 개별 안내 -

## 4. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	EXA TED	5명
10:00 ~ 10:40	통계이론 및 실습(사전학습 복습)	
10:40 ~ 11:30	데이터 분석을 통한 의사결정 Case Study	TEAM
11:30 ~ 12:00	발표 및 리뷰	

\* 레잇라잇(오후) 과정은 12시부터 시작되며, 과정 진행방식은 동일합니다.

## 8주차 재무회계

### - 멘토 프로필 -

CPA(회계사), CFA(공인재무분석사), Insead MBA, HFK Content Partner  
現) 파인우드캐피탈(부티크 사모펀드) 파트너  
前) 한화투자증권, 씨티은행, 삼일회계법인

1. 장 소 : 5층 대강당

2. 목 표: “기업의 재무제표를 이해하고, 분석할 수 있는 역량을 키우자.

3. 사전과제: 교재에 있는 Case Study 1, 2

Case Study 1 : 이익 1,900만원인데 잔고는 1,000만원

Case Study 2 : n분의 1, 꼭 공정한 건 아니다

## 4. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00	EXA TED	얼리버드
10:00 ~ 10:40	재무제표에 대한 이해	
10:40 ~ 11:20	재무제표 작성, Case Study	
11:20 ~ 12:00	팀별 발표 및 리뷰	
12:00 ~ 13:00	EXA TED	레잇래빗

## 9주차 DEMO DAY

1. 장 소 : 5층 대강당

2. 목 표: 3개월 팀프로젝트를 통해 완성된 사업계획서를 발표 (팀당 10분)

### 3. 프로그램 안내

시 간	세부내용	비고
09:00 ~ 10:00		
10:00 ~ 12:00	데모데이	
12:00 ~ 13:00	수료식	

EXMBA의 비즈니스 시뮬레이션을 통해 여러분은 다음을 경험하게 될거예요.



첫 번째 모임 전 여러분께서는 경쟁자들을 분석하고,  
여러분의 전략적 포지셔닝을 미리 생각해보시기 바랍니다.  
비즈니스 모델을 활용하시길 권유드립니다.

그럼 여러분의 프로젝트를 기대합니다.

우리는 어디서나 성장할 수 있는 생태계를 만들 것입니다.

혼자가 아닌 함께일 때, 우리는 더 익스트림해집니다.