



대학평의원회 회의록(02)

일 시 : 2016년 6월 24(금) 14시

장 소 : 백주년기념관 소회의실

참석위원 : 김영상, 김영안, 김재용, 김철호, 김현희, 오복자, 이준태, 장성일, 조석훈, 조치웅, 최준환

불참위원 : 김재용, 오복자, 조석훈, 최준환

첫 기 도 : 김영상

제2차 대학평의원회 회의

1. 개회

위원장(조치웅)이 교수대표(4명), 직원대표(3명), 동문대표(1명), 학생대표(1명) 등 재적위원 과반수 이상이 참석하여 회의개최 성원이 됨에 따라 2016학년도 제2차 대학평의원회 개회를 선언함.

위원장 : 금일에 회의 상정 안건에 대해 설명함

안건 1. 대학발전계획(SU-MVP 플랜 2025+) 및 대학원발전계획의 심의 및 자문

2. 대학 및 대학원 발전계획 심의 및 자문

위원장 : 새로 만들어진 대학발전계획(안) 및 대학원 발전계획(안) 심의 및 자문 안건을 상정하고 이에 대해 기획팀장에게 자세한 수립 배경 및 추진과정, 주요사항에 대해 설명을 요청함

기획팀장 : 대학발전계획(안) 및 대학원 발전계획(안)의 수립배경 및 추진과정, 주요사항에 대해 간략히 설명함. 주요내용은 다음과 같음

- 1) 주요수립배경: 기존 발전계획(비전드림 플랜 2015+)의 종료로 인함
- 2) 발전계획 수립 과정: 2월말 위원회 조직 → 3월14일 킥오프 → 3월 14~28일 대외환경분석 및 대내 역량분석 → 3월 21일 발전계획 수립 워크숍 → 4월 4~18일 SSC/SWOT 분석(내부구성원 인터뷰 및 설문조사) → 4월 18~20일 전략방향 설정 → 4월 20일~5월 2일 비전과 목표 설정 → 5월 2~28일 발전계획 체계도 수립(교육체계도 수립, 주요분야별 체계도 수립, 전략별 핵심과제 도출) 및 세부 전략과제 마련(구성원 공청회, 의견수렴, 벤치마킹 실시) → 5월29일 각 부서 및 학과 발전계획 요청 → 6월 17일 부서발전계획 취합(내외부 환경분석 및 대내 역량분석 등 현황분석 완료) → 6월 20일 각 전략방향별 추진논리 마무리, 재정계획 마무리, 각 세부과제별 추진시기 정리, 세부지표 정리 → 6월 22일 발전계획 초안 마무리

3) 발전계획 주요 내용:

- 비전 및 목표: 'SU-MVP 플랜 2025+'는 "전인적 인재를 키우는 MVP 대학"을 비전으로 2020년까지 주요지표 순위 수도권 상위 20위 진입, 2025년까지 전국 20% 이내 대학으로 도약이라는 구체적 실행목표를 달성하여, 명실상부한 수도권소재 교육중심 선도대학으로 도약하고자 함. 이러한 우리의 목표를 실현시키기 위해 4대 전략방향을 마련하여 이를 중심으로 구체적 전략 및 실행과제들을 도출하고 있음

- 4대 전략방향: △교수/연구 영역에서 MVP대학 창출을 위한 교수 및 연구 역량 강화, △학생/교육 영역에서 수요자중심 교육체계 구현을 위한 교육혁신, △특성화/국제화 영역에서 글로벌 특성화와 국제화캠퍼스 환경 조성, △경영/대외역량 영역에서 경영합리화 및 브랜드 역량 관리를 통한 대학경쟁력 강화이며, 이러한 발전전략을 성취하기 위해 14대 중점전략을 수립하고 32개의 구체적 실행과제를 도출하고 있음
 - 핵심사업: △국제화 캠퍼스 (외국인 학생 유치) : 재학생 대비 10% 이상의 외국인 유학생들이 생활하며 교육하는 글로벌한 캠퍼스 운영하고 국제화된 시스템과 교육환경을 구축하여 외국인 유학생들이 생활하기에 적합한 교육환경을 만들어 국제화된 대학으로의 변모하고자 함
 - △창업교육의 새로운 강자로 자리매김 : 취창업교육 강화 및 창업지원 전담조직 구성하여 창업 교육 확대, 학생창업 지속적 컨설팅 지원, 체계적 창업보육, 학생 창업지원 확대 등을 통해 서울동북부 창업중심대학으로 도약하고자 함
 - △교육의 새로운 비전 제시(창의인성의 요람으로 MVP 인재를 양성하는 대학) : 잘 가르치는 대학으로의 명성 확보를 위해 ACE+사업에 도전하기 위해 역량중심의 교육과정 운영
 - △사회로부터 인정받는 특성화 교육 운영 : 우리 대학교는 Vision 20-20 대학으로 「수도권소재 글로벌리더 양성 교육중심 선도대학」으로 발돋움하기 위해, 4대 전략 중 하나로 '글로벌 특성화 구축'을 삼고 이러한 전략아래 비전과 목표를 달성하기 위해 특성화 사업 확대를 글로벌 특성화 구축을 주요전략으로 설정하고 대학중점특성화(거점특성화)와, 창의인재양성교육특성화(교육프로그램특성화)를 추진하고자 함
- 4) 대학원 발전계획 주요 내용: 대학원 발전계획은 이전까지는 대학발전계획에 포함되었으나, 교육부 정책에 따라 올해부터 각 대학원의 발전계획을 별도로 추진함. 추진일정 등은 대학발전계획을 바탕으로 각 대학원에서 수립함
- 각각의 대학원은 비전을 "교육과 연구에 충실한 인재양성 대학원"로 정하고 '조직경영 환경에 적합한 리더 양성'을 목표로 이를 실현시키기 위한 3대 전략방향(학생/교육 - 수요자 중심교육 실천, 교수/연구 - 창의 인재양성을 위한 교수 및 연구역량 강화, 특성화/국제화 - 글로벌 특성화와 국제화캠퍼스 환경 조성)아래 각 대학원이 추진하기 위한 구체적 전략들과 실행과제들을 도출하고 있음

위 원 장: 설명요지를 재설명하고 위원들에게 질의를 요청함

위원 ○○○: 이전 발전계획의 종료시점이 2015년으로 되어있는데, 계획수립이 늦어진 이유가 무엇인가? 좀더 일찍 수립계획을 세웠다면 이렇게 급하게 추진되진 않았을 것이다.

기획팀장: 실제 발전계획의 준비는 2015년 초부터 준비되어 왔음. 하지만 이전 행정부의 마지막 해이고, 새로운 행정부(총장)가 들어서면 새로운 사업 및 계획수립이 이루어지기 때문에 일정기간 발전계획 수립절차를 미루어 진행함.

위원 ○○○: 그럼 이번 발전계획은 이번행정부의 생각(구상)으로만 그려졌나? 그렇다면 이번행정부 뒤에 다시 다른 행정부가 들어서면 다시 발전계획을 만들어야 된다는 논리밖에는 되지 않는다. 발전계획이라는 것은 행정부를 대변하는 도구가 아니라 대학의 나아가야 할 방향을 제대로 잡아 어떤 행정부든지 그 속에 녹아 대학을 운영해야 되는 것이 아닌가?

기획팀장: 맞는 말씀이다. 실제 이번 발전계획은 행정부의 의지도 포함되기는 했지만 무엇보다 구성원과의 많은 인터뷰와 설문조사, 외부 컨설팅기관의 컨설팅 자료들을 바탕으로 우리대학의 나아가야 할 방향을 설정한 것으로 앎. 또한, 어떤 행정부에서도 반드시 추진해야 할 보편적인 전략들을 바탕으로 2025년까지의 전략 및 추진방향을 설정한 것으로 알고 있음. 실제적으로 발전계획 수립 TFT와 이번 행정부 사이에 많은 논의도 있었지만, 상호간 대학발전의 방향에 대해 큰 그림을 그리기 위해 TFT 위원장과 행정부사이에 마찰도 있었던 것으로 알고 있음.

위원 ○○○: 발전계획의 기간이 왜 10년이라는 다소 긴 기간으로 설정되었는가? 총장 임기기간 또는 5~7년으로 어느정도 눈에 보이는 기간을 설정하는 것이 좋지 않았을까 생각되는데 팀

장의 의견은 어떠한가?

기획팀장: 이전까지의 발전계획은 주로 총장 임기기간 혹은 5년 정도의 발전계획으로 수립된 것이 사실임. 하지만 이번 발전계획은 향후 있을 2차, 3차 구조개혁평가를 대비하고 좀더 장기적인 목표를 설정해 전략방향을 수립해 나아가는 것이 안정적인 대학의 모습을 갖추는 것이라고 생각해서 10년의 발전계획을 수립하게 됨. 실제 10년 20년 30년의 대학발전계획을 수립하는 대학들도 많이 있고, 그 속에서 총장임기기간동안의 경영계획을 별도로 수립하는 경우도 많음

위 원 장: 지난번 교수회의에서 발표했던 초안에서 변경된 것이 있는가?

기획팀장: 재정계획이 좀더 세밀하게 다루어졌고, 세부전략과제들 중 몇몇 내용은 교수회의에서 나온 제안들을 받아들여 조정 및 보완되었음

위원 ○○○: 대학원 발전계획을 구지 별도로 만들 이유가 있는가? 내용을 보더라도 대학 발전계획과 차이가 없고 이 정도의 내용은 그냥 대학발전계획안에 포함시켜도 되지 않는가?

기획팀장: 초기 설명에서도 이미 말씀드렸듯이 교육부의 정책상 올해부터는 대학원 발전계획은 대학원별로 별도 수립해서 공시해야 함

위원 ○○○: 교육부의 어떠한 정책 때문인가?

기획팀장: 올해 또는 내년에 대학원 평가를 하게 되는데 대학원 평가의 주요내용에 대학원 발전계획이 별도로 수립되어 있어야 함

위원 ○○○: 이번 발전계획이 수립되면 전혀 수정이 불가능한가? 지표나 세부과제를 10년을 가져가는 것이 아무래도 맞지 않는 것 같음

기획팀장: 매년 자체 모니터링 및 자체평가를 통해 수정 및 보완은 가능하고, 실제 세부과제의 경우에도 수년내 목표가 달성되면 다른 과제를 추가하거나 삭제하기도 할 것임. 이번 발전계획은 10년간 지속적으로 더 발전하고 완전하게 될 것임

위 원 장: 팀장의 이야기처럼 앞으로 더 발전되고 확장되는 발전계획으로 보완되고 수정되어 대학의 미래가 나아지길 바램. 또한, 발전계획이 수정 보완될때마다 평의원회에서 다시 논의할 수 있도록 잘 준비해 주길 바램

위원 ○○○: 향후 발전계획을 보완할 기회가 되면 외부전문가의 참여를 확대하여 내부의 시각뿐 아니라 외부에서 바라보는 시각을 반영한 계획들이 많이 반영되었으면 좋겠음

위 원 장: 혹 이 제안사항이나 이의사항이 있으시면 말씀해 주길 요청함


전체 위원: 답변 없음

위 원 장: 다른 이의사항이 없는 것으로 본 안건(대학발전계획 및 대학원 발전계획 심의 및 자문)에 대해 만장일치로 가결되었음을 선언함

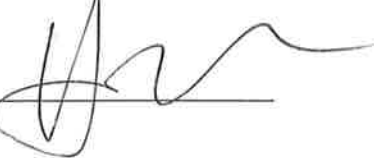
3. 회의 종료

위 원 장 : 2016학년도 제2차 대학평의원회 회의를 종료함.

끝 기 도 : 이준태

위원장 조 치 응 


서기 김 영 상 

위원 김 영 안 

위원 김 재 용 _____

위원 김 철 호 

위원 김 현 희 

위원 오 복 자 

위원 이 준 태 

위원 장 성 일 

위원 조 석 호 _____

~~위원 조 치 응 _____~~

위원 최 준 환 _____